

**МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №1  
города Новоалтайска Алтайского края»**



**Педагогический проект  
«Базовая школа как ресурс эффективного сетевого взаимодействия  
образовательных организаций в рамках школьного округа»**

Авторский коллектив:  
Зинкевич О.В.  
Кашина В.Л.

Новоалтайск  
2015

## Содержание:

1.	Краткие сведения о школе	3
2.	Основные идеи проекта и обоснование его необходимости	3
3.	Цель и задачи проекта	4
4.	Участники и их роль в реализации проекта. Основные потребители результатов проекта	5
5.	Краткое описание проекта	6
6.	Новизна проекта	7
7.	Необходимые условия и ресурсы для реализации проекта	7
8.	Планируемые результаты проекта, в том числе разработанные продукты	8
9.	Предложения по распространению опыта и внедрения результатов проекта в массовую практику	9
10.	Механизм и поэтапный план реализации проекта	9
11.	Финансовое обеспечение проекта	12
12.	Литература	13

## 1. Краткие сведения о школе

МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №1 города Новоалтайска Алтайского края» открыта в Новоалтайске в 1992 году. В настоящее время она занимает ведущее место в системе образования города по результатам образовательной деятельности. В ней трудятся 60 педагогов и обучается 1170 школьников.

Сведения об организации	
Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1 города Новоалтайска Алтайского края»
Муниципальное образование (район и населенный пункт/город)	Город Новоалтайск
Ф.И.О директора	Зинкевич Ольга Владимировна
Контактный телефон	8(38532) 2-28-06
E-mail	shcool_1novoalt@mail.ru
Адрес страницы сайта, на котором размещен инновационный проект	<a href="http://shkola1nvl.ru/index.php/bazovaya-shkola">http://shkola1nvl.ru/index.php/bazovaya-shkola</a>
Соисполнители проекта (указать при необходимости)	ИМК КОА г. Новоалтайска

## 2. Основные идеи проекта и обоснование его необходимости

Тема проекта «Базовая школа как ресурс эффективного сетевого взаимодействия образовательных организаций в рамках школьного округа».

Школе 23 года, из них 12 она является базовой. С 2013 г. школа входит в реестр базовых школ Алтайского края по школьному округу г. Новоалтайска по приказу Главного управления образования и молодежной политики Алтайского края «Об утверждении Реестра базовых школ Алтайского края» № 892 от 04.03.2013 г. Школа реализует модель базовой школы прямого действия с девятью образовательными организациями школьного округа. За это время педагогический коллектив накопил большой опыт инновационной работы по реализации СОТ, опыт диссеминации передового педагогического опыта в школьном округе г. Новоалтайска и за его пределами через работу базовой школы. Ежегодный анализ работы базовой школы отражен на сайте ОУ <http://www.shkola1nvl.ru/index.php/bazovaya-shkola/plan-raboty>.

В настоящее время школа является пунктом проведения ГИА (ЕГЭ и ОГЭ), муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников по общеобразовательным предметам, муниципального этапа конкурса «Будущее Алтая», муниципальных и зональных спортивных соревнований и многих других учебных и воспитательных мероприятий со школьниками по инициативе самой школы. Накоплен опыт взаимодействия с ОО высшего профессионального образования: АГТУ, АГАУ, РАНХиГС.

**Реализация проекта позволяет решить противоречия:**

3. между возможностями повышения профессиональной компетентности педагогов ОО в условиях реализации ФГОС средствами сетевого

взаимодействия и существующей традиционной практикой организации методической работы в рамках школ города и муниципальных учебно-методических объединений учителей–предметников;

4. между возможностями обновления содержания и форм организации внеклассной работы с обучающимися средствами сетевого взаимодействия в базовой школе и существующей традиционной практикой проведения внеклассной работы по предметам в рамках школ;
5. между необходимостью обновления воспитательного процесса с учетом требований Стратегии развития воспитания в РФ на период до 2025 года посредством сетевого взаимодействия на площадках базовой школы и существующей традиционной системой воспитательной работы, ограниченной рамками отдельных школ.

Реализация модели сетевого взаимодействия ОО в рамках школьного округа в условиях реализации ФГОС НОО и ООО позволит отойти от традиционных и малоэффективных форм и методов работы и заменить их новыми, инновационными способами совместного решения образовательных задач.

### **Нормативной базой проекта являются документы:**

1. Федеральный закон от 29 декабря 2012г. №273-ФЗ «Об образовании в РФ»;
2. Федеральные государственные образовательные стандарты;
3. профессиональный стандарт "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)".
4. Приказ Главного управления образования и молодежной политики Алтайского края от 29.11.2012 №4781 «Об утверждении Положения о базовой школе Алтайского края»;
5. Приказ Главного управления образования и молодежной политики Алтайского края «Об утверждении Реестра базовых школ Алтайского края» № 892 от 04.03.2013;
6. Программа развития муниципальной системы образования города Новоалтайска;
7. Положение о городском образовательном округе;
8. Ежегодный сетевой план-график мероприятий городского образовательного округа г. Новоалтайска на учебный год;
9. Положение о базовой школе МБОУ «СОШ №1 города Новоалтайска Алтайского края»;
10. Ежегодный план работы базовой школы.

Реализация проекта приводит к появлению системных новообразований в работе с педагогическими кадрами и обучающимися образовательных организаций города Новоалтайска через совершенствование и развитие образовательного пространства города.

### **3. Цели и задачи проекта**

**Цель проекта** - создание, апробация и внедрение модели «Базовая школа как ресурс эффективного сетевого взаимодействия образовательных организаций школьного

округа».

**Цель деятельности базовой школы в работе с педагогами ОО** - создание оптимальных условий, обеспечивающих рост профессиональной компетентности и личностных достижений учителей, реализацию их интеллектуально-творческого потенциала.

**Цель работы с обучающимися школьного округа** - создание условий для развития интеллектуальных и творческих способностей посредством проведения внеклассных и воспитательных мероприятий.

### **Задачи проекта:**

#### **В работе с педагогами:**

1. трансформация муниципальной системы методической работы в гибкую, подвижную, при которой доминирует сетевой (горизонтально-координационный) тип взаимодействия компонентов структуры управления;
2. повышение профессионального уровня педагогических и руководящих кадров ОО, в том числе повышение психологической, теоретической и методической компетентности в реализации системно-деятельностного подхода в образовательной деятельности;
3. обновление содержания и форм диссеминации передового и инновационного опыта педагогических работников ОО через площадки базовой школы;
4. создание банка передового и инновационного опыта через сборники, распространение на электронных носителях и на Интернет-сайтах базовой школы и КОА г. Новоалтайска;
5. стимулирование инновационной деятельности через проведение конкурсов инновационных проектов, фестивалей инновационных идей;
6. обновление содержания и форм внеклассной работы по учебным предметам в рамках округа;
7. совершенствование содержания и форм духовно-нравственного воспитания обучающихся средствами совместных мероприятий в базовой школе.
8. расширение целевой аудитории за счет привлечения к работе базовой школы большего количества педагогов ОО города;
9. развитие качественно нового уровня взаимоотношений между педагогами ОО на основе конструктивного профессионального диалога, сотрудничества, творчества.

#### **В работе с учащимися базовая школа будет решать задачи**

1. духовно-нравственного воспитания,
2. развития интеллектуальных и творческих способностей школьников, коммуникативной и социальной ключевых компетенций.

#### **4. Участники и их роль в реализации проекта**

Участники	Функции

Администрация	<p>Разрабатывает, реализует выполнение проекта.</p> <p>Обеспечивает нормативно-правовые, материально-технические, финансовые и кадровые условия для реализации проекта.</p> <p>Обеспечивает научно-методическое сопровождение деятельности базовой школы.</p> <p>Организует реализацию плана сетевого взаимодействия.</p> <p>Награждает участников проекта.</p>
Педагоги	<p>Участвуют в мероприятиях базовой школы.</p> <p>Организуют участие обучающихся в мероприятиях базовой школы.</p> <p>Осуществляют диссеминацию передового инновационного педагогического опыта.</p>
Учащиеся	<p>Активно участвуют в мероприятиях базовой школы, проявляя свои творческие и интеллектуальные способности.</p>
Родители	<p>Оказывают поддержку своим детям, охваченным мероприятиями базовой школой. Оказывают помощь педагогам.</p> <p>Получают информацию.</p>
Специалисты ИМК КОА г. Новоалтайска	<p>Соисполнители проекта.</p> <p>Координируют действия ОО в школьном образовательном округе.</p> <p>Согласовывают сетевой план- график мероприятий школьного округа.</p> <p>Обеспечивают нормативно-правовой аспект деятельности базовой школы в школьном округе (приказы КОА г.Новоалтайска)</p>

### **Основные потребители результатов проекта**

- педагогические коллективы 9 –ти ОО города, ГДЮЦ, городской центр технического творчества;
- базовые школы Алтайского края;
- образовательные организации Алтайского края;
- обучающиеся школ города.

### **5. Краткое описание проекта**

Проект подразумевает совместную деятельность педагогических работников ОО школьного округа и обучающихся. Он включает в себя комплекс мероприятий по направлениям:

6. **повышение профессиональной компетентности педагогов ОО через их участие в методических мероприятиях базовой школы** (см. план работы базовой школы на сайте школы);
7. **обновление содержания и форм внеклассной работы по учебным предметам** через проведение совместных мероприятий: «Муниципальный фестиваль иностранной песни», «Битва хоров», «Математические интеллектуальные марафоны», НПК учащихся по английскому и немецкому языкам, семинары для учащихся по ИКТ с приглашением преподавателей АГАУ и АГТУ (по 3 D технологиям) и др..
8. **внедрение новых форм воспитательной работы с обучающимися через совместные мероприятия в базовой школе:** дискуссионный клуб старшеклассников «Диалог», муниципальный форум юных журналистов «Школьные СМИ – территория толерантности», спортивные мероприятия и др.

## 6. Новизна проекта

Все мероприятия базовой школы – исключительно инициативы МБОУ «СОШ №1 г. Новоалтайска». Проведение мероприятий с педагогами школьного округа, внеклассных и воспитательных мероприятий со школьниками направлено на совместное решение актуальных задач современного образования: освоение системно-деятельностного подхода в образовании, повышение профессиональной компетентности педагогов ОО города.

## 7. Необходимые условия и ресурсы для реализации проекта

МБОУ «СОШ №1 города Новоалтайска Алтайского края» имеет все необходимые условия для реализации проекта:

- **Кадровые:** 100% укомплектованность кадрами, наличие опытного стабильного состава администрации, работоспособный педагогический коллектив из 60 педагогических работников, из них 56 учителей, 92% педагогов с высшим профессиональным образованием, 83% имеют высшую и первую квалификационные категории, 100% педагогов прошли курсы повышения квалификации в АКЦКРО, АГУ и АлтГПУ по вопросам реализации ФГОС, в школе существует эффективная система повышения квалификации (методический совет, сеть УМО, семинары, практикумы, круглые столы, педагогические советы, наставничество, ежегодные НПК и методические недели, система профессиональных конкурсов, мастер-классы, мониторинг профессиональной активности педагогов, школьный рейтинг «Самый результативный учитель года» и пр.), наличие опыта реализации СОТ (результат: успеваемость по ОУ – 99,8%, качество – 52%, результаты ЕГЭ за последние три года по многим предметам выше средних по краю). 60 %

педагогов имеют опыт предъявления собственного опыта;

- **Современная школьная инфраструктура:** 2 спортивных зала, актовый зал, столовая на 250 посадочных мест, 46 учебных кабинетов, из них 2 компьютерных класса, 4 мастерские, БИЦ, 2 медицинских кабинета, 1 кабинет психолога, 1 кабинет социального педагога, 1 кабинет логопеда, комната психологической разгрузки, зал коррекционной гимнастики, многофункциональная спортивная площадка; 100-% обеспеченность АРМами, учебно-лабораторным оборудованием.
- **Открытая информационная среда:** локальная сеть, Интернет-сайт, АИС«Сетевой город. Образование», выход в Интернет, школьные СМИ, электронная почта.

## **8. Планируемые результаты проекта, в том числе разработанные продукты**

### **Планируемые результаты:**

- совершенствование нормативно-правовой базы деятельности базовой школы в рамках города;
- повышение профессиональной активности педагогических работников ОО города;
- качественная реализация системно-деятельностного подхода в образовательной практике ОО посредством повышения уровня профессиональной компетентности образовательной деятельности педагогов ОО;
- обновление содержания и форм совместной методической работы ОО города;
- обновление направлений, содержания и форм организации внеклассной работы по учебным предметам;
- повышение мотивации обучающихся к участию в совместных воспитательных мероприятиях, организованных базовой школой;
- нравственное воспитание, личностное развитие школьников через совместные воспитательные мероприятия в базовой школе;
- активная диссеминация передового педагогического опыта по реализации СОТ в рамках реализации ФГОС общего образования на площадках базовой школы;
- укрепление положительного имиджа школы;
- поиск возможностей по улучшению материально – технической базы школы.

### **Продукты:**

- модель внутришкольного повышения квалификации;
- компетентностная модель учителя, реализующего ФГОС общего образования;
- проекты положений;
- рабочие программы по предметам;
- планы работы методического совета, УМО;
- проекты проведения предметных недель, воспитательных мероприятий;
- планы реализации единичных проектов творческими группами;
- портфолио проектов АИС «Сетевой город. Образование»;
- публикации в Сборниках передового педагогического опыта ИМК КОА г. Новоалтайска и на электронных носителях материалов из опыта работы базовой школы;
- материалы Интернет-сайта школы в разделе «Базовая школа» (Рубрики: «Анализ



работы базовой школы», «План работы», «Методические рекомендации», «Мероприятия»)

### **9. Предложения по распространению опыта и внедрения результатов проекта в массовую практику**

- Публикации на сайтах школы, Комитета по образованию администрации г. Новоалтайска, на сайте АКППКРО;
- Выступления из опыта работы на краевых НПК, сетевых форумах, фестивалях инновационно работающих ОО края;
- Посещение мероприятий базовой школы (семинаров, фестивалей мастер-классов и пр.);
- Публикации в СМИ, публикации в сборниках передового педагогического опыта.

### **10. Механизм и поэтапный план реализации проекта**

Планируемый срок реализации проекта – 2015-2017 гг. В основе реализации проекта лежат следующие основные принципы:

- принцип открытости образовательной системы как условия саморазвития;
- принцип сетевого взаимодействия как основа социального партнерства образовательных учреждений и других организаций.

Деятельность педагогического коллектива направлена на решение каждой из поставленных задач проекта.

1. Каждое из направлений проекта курируется одним из заместителей директора, которые ежегодно представляет аналитическую справку о ходе реализации мероприятий проекта.
2. По каждому из направлений будут созданы проблемные творческие группы, ответственные за его реализацию.
3. Функция общей координации реализации проекта выполняет научно-методический совет школы.
4. Мероприятия по реализации проекта являются частью годового план работы школы.
5. Информация о ходе реализации проекта ежегодно представляется на заседаниях Управляющего совета, на сайте школы.
6. Диагностика результативности по основным направлениям;
7. Обобщение и трансляция результатов реализации проекта на заседании городского методического совета КОА города Новоалтайска.

#### **План реализации проекта**

Название этапа	Основные мероприятия	Сроки	Прогнозируемый результат
1. Подготовительный	1. Создание рабочей группы. Разработка должностных инструкций.	Август 2015г.	Приказ о создании рабочей группы, должностные обязанности

	<p>2. Совершенствование нормативно-правовой основы деятельности базовой школы.</p> <p>3. Анкетирование администрации школ города на предмет получения заявок на оказание методической помощи.</p> <p>4. Планирование деятельности базовой школы на период реализации Проекта, согласование с ИМК КОА г. Новоалтайска.</p> <p>5. Внесение мероприятий базовой школы в сетевой график работы ОО</p>	<p>Август 2015 г.</p> <p>Август 2015 г</p> <p>Август, 2015г., затем ежегодно</p> <p>Август, ежегодно.</p>	<p>Нормативно-правовая основа деятельности базовой школы</p> <p>Сбор заявок на оказание адресной методической помощи</p> <p>План работы базовой школы</p> <p>График сетевого взаимодействия на учебный год</p>
<p>2. Внедренческий (2015 - 2017 гг.)</p>	<p>В работе с педагогическими работниками ОО:</p> <p><b>1. Методическая поддержка участников городского этапа конкурса «Учитель года»</b> (до начала конкурсных испытаний) посредством семинаров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Современный урок: проектирование, реализация, анализ» с открытыми уроками, их анализом;</li> <li>- «Методическая система учителя» (теоретическая часть, выступления педагогов базовой школы с презентациями своих методических систем);</li> </ul> <p><b>2. Практико-ориентированный семинар</b> для заместителей директора</p>	<p>Октябрь (ежегодно)</p> <p>Декабрь 2016г.</p>	<p>Повышение профессиональной компетентности педагогов</p> <p>Актуализация работы по введению Профессионального стандарта «Педагог».</p>

	<p>по УВР «Индивидуальный образовательный маршрут педагога как инструмент овладения новыми профессиональными компетентностями»;</p> <p><b>3. НПК учителей-предметников;</b></p> <p><b>4. Муниципальный фестиваль методических идей «Моя педагогическая инициатива» (фестиваль мастер-классов);</b></p> <p><b>5. Индивидуальное и групповое консультирование</b> через электронную почту, телефонную связь, материалы сайта;</p> <p><b>6. Открытые уроки и мероприятия</b> в рамках аттестации на высшую и первую квалификационные категории;</p> <p><b>7. Размещение материалов</b> на сайте школы, сайте КОА г. Новоалтайска; подготовка буклетов, публикаций из опыта работы</p>	<p>Ноябрь, январь, ежегодно Март, ежегодно</p> <p>В течение всего периода</p> <p>В течение всего периода</p> <p>В течение всего периода</p> <p>В течение всего периода</p>	<p>Повышение профессиональной компетентности педагогов, диссеминация ППО, сборники ППО и диски, публикации на сайте</p> <p>Оказание адресной методической помощи</p> <p>Диссеминация ППО</p> <p>Диссеминация ППО</p> <p>Диссеминация ППО</p>
	<p><b>В работе с учащимися:</b> проведение совместных мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Муниципальный фестиваль иностранной песни»,</li> <li>- «Битва хоров»,</li> <li>- «Математические</li> </ul>	<p>Февраль, ежегодно</p> <p>Апрель, ежегодно</p> <p>Декабрь,</p>	<p>Формирование проектного мышления, формирование учебно-познавательной,</p>

	<p>интеллектуальные марафоны»,</p> <p>- НПК учащихся по английскому и немецкому языкам,</p> <p>- Неделя науки,</p> <p>- Семинары по ИКТ с приглашением преподавателей АГАУ и АГТУ (по 3 D моделированию),</p> <p>- Заседания дискуссионного клуба старшеклассников «Диалог»,</p> <p>- Муниципальный форум юных журналистов «Школьные СМИ – территория толерантности»,</p> <p>- Спортивные мероприятия.</p> <p>Проведение ГИА</p>	<p>февраль, ежегодно</p> <p>Март, ежегодно</p> <p>Апрель, ежегодно</p> <p>В течение года</p> <p>Октябрь, апрель, ежегодно</p> <p>Ноябрь, ежегодно</p> <p>В течение всего периода</p> <p>Ежегодно, май, июнь</p>	<p>коммуникативной, социальной компетенций</p> <p>Формирование ИКТ-компетенции</p> <p>Духовно-нравственное воспитание</p> <p>Формирование коммуникативной, социальной компетенций.</p> <p>Формирование ЗОЖ</p> <p>Внешняя экспертиза результатов образовательной деятельности.</p>
2. Аналитический, 2017 г.	<p>Подведение итогов выполнения проекта, составление отчета о результатах реализации. Диссеминация опыта реализации Проекта на заседании городского методического совета</p>	<p>Август 2017г.</p> <p>Ежегодно</p>	<p>Отчет о результатах реализации проекта, выступления из опыта работы, публикации</p>

## 11. Финансовое обеспечение проекта

- Финансирование базовой школы осуществляется за счет:
- средств местного бюджета, выделяемых на реализацию целевых программ развития образования;
- средств местного бюджета, выделяемых на содержание общеобразовательного учреждения, а также обеспечение деятельности, не связанной с реализацией

- основных общеобразовательных программ;
- внебюджетных средств;
- других источников в соответствии с действующим законодательством.

## 12. Литература

1. Глаголева, С.А. Сетевая модель организации методической работы в системе образования. [Текст]// Методист. - 2010.-№9.-с.28.
2. Лебедь, Л.В. Модель многоуровневой муниципальной методической службы. [Текст] // Методист. - 2010.-№10.-с.18.
3. Моисеев А. Школа – внешняя среда – социальный заказ // Управление школой, № 4, 2010.
4. Моисеев А. Школа должна познать саму себя. Анализ и оценка стратегического потенциала ОУ // Управление школой, № 11, 2010.
5. Моисеев А. Анализируем проблемы школы: как это делается // Управление школой, № 13, 2010.
6. Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа» (Утверждена Президентом Российской Федерации Д.А. Медведевым 04 февраля 2010 г. Пр-271)
7. Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию» (утв. Президентом РФ от 6 декабря 2010 г. N Пр-3534).
8. Школа будущего – инновационный результат национального проекта «Образование». – М.: Пушкинский институт, 2008.

